

Nouvelle Planète
Avenue Charles-Dickens 2
1006 Lausanne

Lausanne, le 21 juin 2024

Chère-s membres,

La Commission de Suivi Financier des projets (CSF) a pris les décisions suivantes le 17 juin 2024.

Projet 22-44	NP
Eau potable et accès aux latrines pour 8'654 habitants d'Ambatomanjaka - Madagascar	

Remarques : **Voir check-list et y répondre.**

Décision

La CSF accepte le décompte selon le tableau suivant et remercie l'organisation pour son travail. Conformément au règlement de la Fedevaco, le financement d'un projet ne peut pas excéder 80% des dépenses effectives terrain. En conséquence, la CSF recommande le versement du solde des fonds DDC.

Règle 80% respectée	CSF 17.06.2024	NP
	no projet	23-44
	Budget	Rapport
CHARGES		
GRAND TOTAL	138'567.00	127'086.00
Suivi du projet et administration (10%)	3'433.00	3'893.00
Participation locale (bénéficiaires et partenaires)	6'960.00	4'812.00
TOTAL BUDGET FEDEVACO	135'040.00	126'167.00
FINANCEMENT		
DDC effectif, net, terrain		60'953.64
DSAS effectif, net, terrain		20'000.00
Fds communes effectif, net, terrain		19'979.96
Autres - Fonds propres (min 20% des dépenses)		25'233.40
TOTAL Financement effectif		126'167.00
Solde DDC à verser / rembourser		
1er versement		60'758.00
Solde DDC à verser		195.64

FEDEVACO, pour la CSF
Rachel Miaz, Responsable administrative

R. Miaz

FEDERATION VAUDOISE COOPERATION

Commission de suivi financier (CSF)

Séance du 17.06.2024

Check-liste et analyse du rapport d'étape et décompte

Projet 23-44 de NP

Rapport d'étape et décompte	Oui / Non	Remarques
Présentation du décompte avec les mêmes postes que la présentation du budget validé par la CT	<input checked="" type="checkbox"/>	
Le décompte est présenté avec:		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Budget et décompte en monnaie locale 	<input checked="" type="checkbox"/>	<i>Remarque générale : La CSF recommande d'établir le budget en ML et de le convertir en CHF.</i>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Budget et décompte en CHF 	<input checked="" type="checkbox"/>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Les écarts au budget sont indiqués en CHF 	<input checked="" type="checkbox"/>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Les écarts au budget sont indiqués en % 	<input checked="" type="checkbox"/>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Le taux de change est mentionné 	<input checked="" type="checkbox"/>	<i>Remarque générale : La CSF recommande de prendre le taux de change CHF/ML pour convertir les dépenses ML en CHF</i>
Des commentaires sur les écarts au budget de +/- 15% sont donnés	<input checked="" type="checkbox"/>	
Les dates de début et fin de projet sont mentionnées	<input checked="" type="checkbox"/>	
La part de financement FEDEVACO n'excède pas 80% du total des dépenses	<input checked="" type="checkbox"/>	DDC : 53.52% DSAS : 15.85% Communes : 15.84% Total : 85.20% Le solde versé des fonds DDC n'atteint pas 10% afin que l'engagement des fonds propres de l'OM s'élève à 20%.
Le plan de financement est correctement présenté (min 20% de financement de l'AM)	<input checked="" type="checkbox"/>	Les fonds DDC et DSAS sont additionnés dans le plan de financement, mais pas indiqués dans le libellé (seulement DDC) <i>Remarque générale : Nous recommandons de préciser le/les partenaire/s financier/s de la Fedevaco dans la rubrique Financement Fedevaco (Autres)</i>
Les pièces justificatives du/des virement(s) au partenaire terrain ont été remises	<input checked="" type="checkbox"/>	

RAPPORT DE SUIVI

PROJET : EAU POTABLE ET ACCÈS AUX LATRINES POUR 8'654 HABITANTS D'AMBATOMANJAKA	N° : 23-44
Organisation membre (OM) : Nouvelle Planète (NP)	Pays : Madagascar
Phase : 20.03.2023 – 16.12.2025	
Rapport couvrant la période de financement : 20.03.2023 – 31.12.2023 (An 1)	
Partenaires : Association Cicafe	

Document d'analyse : rapport narratif et financier sur la période (mai 2024)

Objectif : 80% des 8'654 habitants des 6 villages de la commune s'approvisionnent aujourd'hui dans des sources non potables et seuls 20% disposent d'une latrine adéquate. Grâce à un accès à l'eau potable de proximité, à des systèmes pour améliorer l'hygiène villageoises (latrines et gestion des déchets) et à des actions dans le domaine de l'environnement, les objectifs sont la diminution du temps consacré à l'approvisionnement en eau (jusqu'à 2h30 par jour et par foyer), l'abaissement de la prévalence des maladies hydriques, la limitation des risques de pollution, la possibilité que les femmes se consacrent à des occupations génératrices de revenus, l'amélioration de l'environnement, de la qualité de vie et la réduction de l'exode rural.

Moyens : Les actions principales sont la mise en place d'adductions d'eau gravitaire dans 6 villages, la création de 6 comités WASH, leur structuration et leur renforcement, la formation de 24 techniciens locaux en technique/entretien, l'installation de 1'035 latrines privatives et de 10 blocs de toilettes pour les écoles, la mise en place de 137 décharges villageoises, le reboisement de 43 ha avec 170'000 arbres (équivalent de plus de 61 terrains de foot), la formation de 18 pépiniéristes villageois, la sensibilisation des villageois à l'entretien, l'hygiène, l'assainissement et la protection environnementale.

REMARQUES DU RAPPORTEUR SUR LE RAPPORT D'ACTIVITES :

SUR LES OBJECTIFS ET LA STRATEGIE

- L'approche intégrée de NP et son partenaire Cicafe a été mise en œuvre tout en tenant compte du contexte local : par exemple, les activités de sensibilisation à l'hygiène ont été densifiées. En raison de l'enclavement des villages d'intervention, le chronogramme du projet a également été revu en étalant certaines activités, afin de prendre en compte la capacité de participation des populations locales et la saisonnalité de leurs activités agro-pastorales.
- Si les élections au niveau national n'ont pas eu de conséquence sur le projet, les élections communales prévues en 2024 sont un risque étant donné la collaboration actuelle très positive avec la commune. L'équipe du projet veille à éviter toute instrumentalisation politique des résultats du projet.

SUR LE RAPPORT D'ACTIVITE

- Étant donné l'enclavement, certains défis logistiques sont à relever pendant cette première année de mise en œuvre, tout comme l'enjeu d'une bonne implication de l'entreprise de construction. Ces défis ont été surmontés par le partenaire local, notamment grâce à une forte implication de la commune.
- Un mécanisme de coordination (WASH) au sein de la commune a été mis en place grâce au financement d'un poste par la commune. L'ensemble de la population des 2 villages ciblés cette année (4'305 personnes) a accès à des ressources en eau potable via des captages de sources et une redistribution par bornes fontaines permettant l'accès à l'eau à moins de 50m du domicile. Les acteurs constatent un changement majeur pour les villages (temps consacré à la recherche d'eau, diminution des maladies hydriques...).
- La formation et l'installation de 49 pépiniéristes est une opportunité pour créer de l'emploi local. Des coopératives s'organisent pour structurer la branche dans les villages de Marovotry, Bedasy, Anorambe et Ambohitsitakatra. Il existe un engouement important de la population locale pour cette activité économique.

- Des difficultés sont à noter concernant la construction des latrines familiales, en dessous des objectifs visés (seulement 47% de l'objectif visé). Le coût d'investissement semble être trop élevé par rapport aux capacités de nombreux ménages, malgré un subventionnement partiel. Si ce point de blocage est confirmé, des stratégies de sensibilisation contextualisées pourraient être explorées, mettant en avant les coûts cachés liés aux maladies diarrhéiques (traitements, mais aussi perte de journées de travail etc.).

SUR LE DECOMPTE FINANCIER

- Le rapport financier reflète fidèlement les activités menées.
- Les écarts, parfois importants, sont expliqués et font sens. Au global, en raison d'un taux de change favorable, les dépenses en CHF sont de -7,8% par rapport au budget. Toutefois, en franc malgache, les dépenses sont de +18%.

APPRECIATION

L'approche intégrée portée par Nouvelle Planète est pertinente dans un contexte difficile. Elle veille à travailler avec les structures communales (écoles, structures de santé), tout en ayant des investissements importants auprès des communautés. Si elle a demandé certaines adaptations en matière de timing, l'approche produit déjà certains résultats pour des communautés enclavées et vulnérables à plus d'un titre. Le projet s'adapte à ces réalités en réfléchissant sur ses pratiques et les adaptant au besoin, afin d'être le plus pertinent possible en lien avec le contexte. Cette première année, malgré différents défis, permet d'asseoir le projet sur de bonnes bases.

Rapporteur : Mikaël Amsing

Date : 12.07.2024

Intitulé du projet : Eau potable et accès aux latrines pour 8'654 habitants d'Ambatomanjaka
Organisation : Nouvelle Planète Pays : Madagascar, région d'Itasy, commune d'Ambatomanjaka
Durée de la phase de projet : 20.03.2023 – 19.12.2025
Rapport couvrant la période : 20.03.2023 - 31.12.2023 (AN 1)
Date de rédaction du rapport : 26.04.2024

1 CONTEXTE

Election présidentielle et communale

Des élections présidentielles ont eu lieu en novembre 2023. Andy Rajoelina, l'ancien président, a été relu dès le premier tour. Cette élection n'a fait quasi aucune vague, bien que la situation de la population malgache soit particulièrement critique en raison de la crise économique qui continue à secouer la grande île. Cette élection n'a par ailleurs eu aucun incident sur l'implémentation du projet en 2023.

Les élections communales à venir (novembre 2024) sont en revanche nettement plus délicates, puisque la commune joue un rôle pivot dans les dispositifs mis en place par le programme. La maire d'Ambatomanjaka est extrêmement impliquée, ce qui permet de démultiplier les effets et mettre en place des mécanismes supplémentaires pour garantir la pérennité des activités. Cicafe, notre partenaire stratégique, analyse attentivement les campagnes politiques et met tout en place pour éviter que les interventions soient instrumentalisées.

Accès à la commune

Même si la piste entre Miarinarivo et le chef-lieu de la commune d'Ambatomanjaka a été refaite en début 2023, l'accès à certains villages représente un défi considérable. Plusieurs transporteurs ont refusé d'acheminer les matériaux de construction dans les hameaux enclavés comme Sambotsy (Bedasy) et Amboangivy (Anorambe). Cela pose un véritable défi logistique (acheminement des matériaux de construction), car la mise en place des infrastructures se limite en conséquence entre avril et novembre et bouscule les bénéficiaires. Certains ont d'ailleurs évoqué que les activités sont concentrées sur trop peu de temps, particulièrement au niveau de la mise en place des latrines. C'est pour cette raison que les délais pour collecter la contribution locale ont été augmenté à 18 mois.

Reboisement

Grâce aux formations dispensées et à l'accompagnement dans le domaine de la mise en place de pépinières, plusieurs pépiniéristes ont développé leurs activités (49 au niveau de la commune, dont 10 à Anorambe, 10 à Bedasy et 29 à Marovotry). Désormais, 80% des plants pour les reboisements annuels proviennent de la commune et cette tendance atteindra sans doute 90% l'année à venir. C'est une véritable branche économique qui est en train de se développer (retombées locales) et qui permet de sensibiliser par la même occasion les villageois aux enjeux du reboisement.

Dispositif communal

Pour favoriser les synergies et le partage des expériences, un comité WASH communal a été mis en place qui est constitué par un animateur WASH par village, soit 15 en tout. Un responsable communal WASH (pris en charge financièrement par la commune) coordonne les activités du comité. C'est un atout majeur pour harmoniser les modes de fonctionnement et diffuser les informations importantes. C'est un mécanisme unique mis en place, testé depuis l'année passée. Des formations spécifiques ont été organisées dans le chef-lieu de la commune, en présence de tous les animateurs villageois.

Equipe de construction d'Anorambe

L'équipe de construction d'Anorambe a été secouée par des tensions internes à mi-parcours, ce qui a nécessité de suspendre la collaboration. L'autre équipe de construction, celle de Bedasy a finalisé les travaux. Ceci a engendré des retards. L'enclavement des sites complique passablement le recrutement d'équipes de construction prêtes à intervenir.

2 MATRICE DE SUIVI - EAU POTABLE ET ACCES AUX LATRINES POUR 8'654 HABITANTS D'AMBATOMANJAKA – 3 ANS (2023-25) – AN1

Stratégie d'intervention	Indicateurs définis dans le document de projet	Mesure de l'indicateur à la fin de l'année	Explication des écarts entre résultats prévus et résultats atteints
<p>Finalité Améliorer les conditions de vie des populations en milieu rural grâce à l'accès aux services de base de qualité et de proximité, afin de donner des perspectives d'avenir et réduire l'attrait de l'exode rurale.</p>			
<p>Objectif spécifique Garantir un environnement sain au niveau WASH et environnemental aux 8'654 habitants de 6 villages de la commune d'Ambatomanjaka.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 100% des habitants des 6 villages ont accès à l'eau potable à proximité de leur habitation (moins de 200 m) (actuellement 27%) • 80% des foyers disposent d'une latrine de qualité (20% actuellement). • Une politique de protection environnementale est instituée au niveau de chaque village (aucune actuellement). 	<ul style="list-style-type: none"> • Les 4'305 habitants de Bedasy et d'Anorambe ont accès à l'eau potable à proximité de leur habitation, ce qui élève le taux d'accès à l'eau potable des 6 villages ciblés à 58.5% (27% auparavant). • 206 latrines ont été érigées à Bedasy et à Anorambe. Le taux de latrinisation s'élève désormais à 81%. Si on prend uniquement les latrines de qualité ce taux est de 38.3%. • A Bedasy et à Anorambe une politique environnementale a été implémentée. Outre des séances de sensibilisation, 6 relais villageois (un par village) ont également la charge de veiller au respect des réglementations adoptées. 	<ul style="list-style-type: none"> • L'accès à l'eau est garanti dans tous les hameaux des deux villages. Les mécanismes pour garantir la pérennité sont opérationnels. L'enclavement des deux sites a été un défi durant l'implémentation. La dernière évaluation a relaté une augmentation du nombre d'habitants de 3'745 à 4'305 habitants pour les deux villages. • Nettement moins de latrines ont été réalisées que prévu (-232). Les conditions économiques des ménages sont telles que la contribution demandée pour compléter la subvention octroyée représente un frein. A cela s'ajoutent les enjeux liés au foncier. • Un véritable engouement pour le volet de protection environnementale a été constaté auprès des villageois de Bedasy et d'Anorambe. Une réduction de la pratique des feux de brousse semble déjà s'observer selon les témoignages recueillis.
<p>Résultat final – R1 Les 8'654 villageois des 6 villages ont accès à de l'eau potable en suffisance à proximité de leur habitation.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Les habitants s'approvisionnent en eau exclusivement aux bornes-fontaines ou aux sources protégées. • La prévalence des maladies hydriques a diminué (actuellement 20% des consultations au centre de santé). 	<ul style="list-style-type: none"> • Les villageois de Bedasy et d'Anorambe s'approvisionnent exclusivement aux 53 bornes-fontaines. • Les premières tendances en provenance du centre de santé de Bedasy corroborent les témoignages des bénéficiaires qui relatent une baisse de la prévalence des maladies 	<ul style="list-style-type: none"> • Les 7 réseaux ont été évalués par la Direction régionale des Eaux, qui a octroyé les autorisations d'exploitation. • En raison du manque de recul, cet indicateur reste difficile à mesurer pour le moment. Des chiffres seront disponibles

	<ul style="list-style-type: none"> Le temps alloué à la corvée d'eau est réduit en moyenne de 150min à 30 min. 	<p>hydriques des habitants des villages de Bedasy et d'Anorambe.</p> <ul style="list-style-type: none"> La réduction est spectaculaire. Le temps moyen alloué à la corvée d'eau dans les deux villages est désormais de 40min par jour, soit une réduction de 65% par rapport à avant. 	<p>grâce aux statistiques des centres de santé et aux questionnaires d'évaluation.</p> <ul style="list-style-type: none"> Le temps d'approvisionnement d'un bidon de 25l s'élève désormais entre 2 et 10 minutes. La distance maximale entre une borne-fontaine et le logement est de 50m.
<p>Activités 1 – A1</p> <ul style="list-style-type: none"> Adduction d'eau de Bedasy réalisée (réseaux : 3, sources captées : 5, réservoirs : 3, conduites : 9'648m, bornes-fontaines : 29) Adduction d'eau d'Anorambe réalisée (réseaux : 4, sources captées : 5, réservoirs : 4, conduites : 9'820m, bornes-fontaines : 24) 2 leaders WASH et villageois nommés et formés (2 jours) Un responsable communal WASH nommé et formé 5 associations des usagers créées 5 comités WASH mis en place (30 membres) 106 responsables de bornes-fontaines cooptés par les usagers et formés 11 techniciens locaux sélectionnés et formés Les comités et les responsables des bornes-fontaines formés à la gestion de l'eau (287 participants durant 3 jours) Les comités d'eau, les responsables des bornes-fontaines et les techniciens locaux formés à la maintenance des ouvrages (125 personnes durant 2 jours) Un mécanisme de cotisation mis en place 7 kits d'entretien remis aux techniciens locaux (un par réseau) La population sensibilisée aux enjeux WASH (1'053 participants durant 6 jours) Une séance de recyclage organisée pour 5 comités d'eau (110 participants durant 2 jours) Une séance de réception technique des ouvrages organisée (145 participants durant 2 jours) 			
<p>Résultat final – R2 L'hygiène globale dans les 6 villages s'est améliorée.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Le taux d'utilisation des latrines dans les 6 villages s'élève au minimum à 80%. 80% des ménages a un dispositif pour se laver les mains. Un système de gestion de déchets est opérationnel dans chaque village (aucun actuellement). 	<ul style="list-style-type: none"> 206 latrines supplémentaires ont été construites dans les villages de Bedasy et d'Anorambe, ce qui permet d'atteindre un taux de latrinisation communal de 25.5%. 68% des foyers des deux villages disposent de dispositifs pour se laver les mains à la suite de la l'octroi de 395 dispositifs. A cela s'ajoute l'octroi de 1'030 kits d'hygiène. 53 décharges villageoises ont été mises en place. Les leaders villageois WASH veillent que la propreté soit garantie avec les comités WASH. 	<ul style="list-style-type: none"> Aux 206 latrines s'ajoutent deux blocs de latrines pour les deux écoles primaires, un bloc de latrines pour l'école secondaire et un bloc de latrines pour le centre de santé. Les kits d'hygiène ont été ajoutés, car ils permettent de garantir une hygiène encore meilleure. Ces distributions se font suite à des campagnes de sensibilisation. 14 décharges supplémentaires ont été mises en place pour faciliter l'accès. Des campagnes de sensibilisation pratiques ont eu lieu pour habituer les habitants à jeter leurs déchets dans les décharges et non plus dans la nature

Activités 2 – A2

- 206 latrines réalisées et 4 blocs de latrines érigés (2*EPP, 1*CEG et 1* CSB)
- 395 dispositifs de lavage des mains distribués
- 1'030 kits d'hygiène distribués
- 53 décharges villageoises réalisées
- 36 agents communautaires de santé formés (66.7% de femmes) et sensibilisés aux pratiques WASH
- 3 campagnes de sensibilisation organisées à la gestion des déchets (incluant le ramassage) (393 participants)
- Deux animateurs villageois recrutés et formés pour promouvoir les bonnes pratiques en matière d'hygiène et assainissement
- La population sensibilisée aux enjeux de l'hygiène et de l'assainissement (12'000 participants, 67 jours)

Résultat final – R3

Le village dispose d'une politique active de protection de l'environnement.

- 43ha sont reboisés (170'000 arbres).

- 18 pépiniéristes sont actifs et fournissent les plants.

- Une campagne de reboisement a lieu chaque année dans chaque village.

- 44'000 arbres ont été plantés sur 10.8ha de terrain (7.3ha de terrains communautaires et 3.5ha de terrains privés).

- 30 pépiniéristes ont été formés et 20 sont actifs. 80% des plants ont été fournis par la 49 pépiniéristes actifs dans la commune.

- Des regarnissages se sont faits dans certains villages et vont se poursuivre.

- Cette activité nécessite une forte mobilisation de la population. C'est pour cette raison que l'approche privative semble plus appréciée que l'approche communautaire, sauf dans le cas des reboisements des alentours des sources.

- Pour se lancer comme pépiniériste, il faut avoir un terrain conséquent. Cela a représenté un frein. Un travail est en cours pour créer une coopérative et ainsi susciter des collaborations et partager un site de production.

- L'enclavement des sites nécessite une importante mobilisation, ce qui est un défi

Activités 3 – A3

- 950 personnes formées en aménagement et en protection des bassins versants et des sources (6 jours effectués)
- 15 animateurs locaux nommés et formés pour la protection environnementale au niveau communal (1 par village)
- 30 nouveaux pépiniéristes formés et 20 d'entre eux accompagnés dans l'installation de leurs activités (au total désormais 49 pépiniéristes au niveau de la commune)
- 11 sites aménagés et protégés incluant la mise en défens (13.8ha)
- 44'000 pieds d'arbres plantés à Anorambe et à Bedasy
- 6'000 arbres replantés dans les anciens sites de reboisement (Marovotry et Tsaratanana sur 2ha)
- Un atelier de formation organisé dans le domaine agroécologique (36 participants. 4 jours)

3 SUIVI ET COMMENTAIRES SUR LES RECOMMANDATIONS DE LA CT

- *Le projet prévoit un suivi post-formation de 6 jours/village sur la durée du projet. Cela semble assez peu et la CT recommande d'augmenter les jours consacrés à la formation à l'hygiène et à la sensibilisation, ainsi que la période de suivi.*

Les activités de formation et de sensibilisation ont été fortement renforcées durant le 2ème semestre 2023. 67 campagnes ont eu lieu dans les différents villages de la commune pour sensibiliser aux enjeux de l'hygiène et de l'assainissement avec 12'000 participants. 10 séances de sensibilisation WASH ont eu lieu pour une meilleure pratique d'hygiène environnementale, corporelle et alimentaire. 15'200 participants y ont participé (Bedasy 3'200 personnes, Anorambe 1'000 personnes, établissements scolaires 3'500 élèves et commune 7'500 personnes). A cela s'ajoutent les visites régulières systématiquement utilisées pour rappeler les principales recommandations.

- *Concernant le cadre logique et les indicateurs (surtout d'outcome) la CT recommande de rajouter un indicateur sur les maladies hydriques et un second indicateur sur le taux d'utilisation de latrines. Cela pourrait se mesurer à travers des enquêtes.*

Les indicateurs ont été intégrés dans le cadre logique. Des enquêtes seront utilisées pour évaluer l'utilisation effective des toilettes, ainsi que l'évolution du taux de maladies hydriques dans les villages où nous sommes intervenus et où nous allons intervenir. Les résultats observés dans les précédentes interventions ont été globalement encourageants. Dans le cas de cette intervention les éléments ont encore été renforcés. La situation économique des ménages reste en revanche une préoccupation majeure dans le cas de la mise en place des latrines subventionnées.

4 LEÇONS APPRISES ET CAPITALISATION

4.1 Nombre de bénéficiaires effectivement atteints par le projet

Total : 4'305 habitants des villages de Bedasy et d'Anorambe (3'246 habitants de Bedasy et 1'059 habitants d'Anorambe) et les 456 élèves et 16 enseignants des trois écoles publiques et les patients du centre de santé de Bedasy.

Dont nombre d'hommes (+18 ans) : 1'392

Dont nombre de femmes (+18 ans) : 1'468

Dont nombre d'enfants (12 ans et moins) : 945 (garçons : 457, filles : 488)

Dont nombre de jeunes (13-18 ans) : 500 (hommes : 245, femmes : 255)

A cela s'ajoutent 7'500 personnes sensibilisées (pratique d'hygiène environnementale, corporelle et alimentaire / assainissement) au niveau de la commune. Le programme a un focus sur des villages spécifiques par an, mais certaines activités de formation et d'accompagnement perdurent dans le temps au niveau de tous les villages.

4.2 Succès, obstacles et échecs

Durant cette première année, plusieurs facteurs de succès ont été identifiés. Ces derniers ont permis de faciliter l'implémentation et dans certains cas, de démultiplier les effets :

- La collaboration avec la commune est un atout majeur. Celle-ci prend ses responsabilités. La mise en place d'un comité WASH communal cordonné par un animateur pris en charge financièrement est un atout indéniable. Les échanges permettent d'optimiser les activités et d'éviter de répéter certaines erreurs et surtout aussi d'harmoniser certaines pratiques. Le but fixé est qu'à terme le mécanisme de cotisation soit partout identique, ainsi que le prix. A l'initiative de la mairie, les associations féminines ont été formées en fabrication de savons. Pour le moment, elles n'ont pas encore passé à la production, mais il y a une réflexion pour valoriser ces compétences et fournir les savons pour les kits d'hygiène par la suite.
- L'installation des pépiniéristes est une opportunité pour créer de l'emploi local. Des coopératives s'organisent pour structurer la branche dans les villages de Marovotry, Bedasy, Anorambe et Ambohitsitakatra. Les recettes générées par cette activité du programme sont de MGA 26'500'000.-, soit CHF 5'158.-.

- Les animateurs villageois (WASH et environnementaux) sont des personnes clés qui permettent de dynamiser les activités sur le long terme. La poursuite de l'accompagnement et leur mise en réseau vont permettre de renforcer encore les effets.

Malgré une réussite globale de l'intervention durant cette année, plusieurs défis ont été identifiés :

- Le changement de prestataire technique à Anorambe a engendré une interruption du chantier de plusieurs semaines. Peu de prestataires sont prêts à travailler dans ces régions enclavées. Fort heureusement l'équipe de construction de Bedasy a été d'accord de finaliser les travaux.
- L'enclavement des sites représente un défi. A cela s'ajoute que la période propice est limitée à cause du climat et engendre une concentration des activités qui surcharge l'agenda des populations. Le nombre de latrines réalisées est également en-dessous des pronostics pour cette raison. En conséquence, le calendrier a été allongé à 18 mois pour donner le temps aux bénéficiaires de rassembler leur contribution propre.
- Malgré les subventions octroyées pour la réalisation de latrines, le nombre d'intéressés est resté en-dessous des attentes. La contribution attendue de la part des bénéficiaires représente un défi en raison de leur situation économique précaire. Dans le cas d'Anorambe, la mairie est même intervenue financièrement pour les soulager.
- 30 pépiniéristes ont été formés, mais uniquement 20 se sont mis à leur compte. Les conditions exigeantes de la mise en place des sites d'exploitation (terrains de production spacieux, proximité de source d'eau, sécurité du site pour limiter les risques de vol) en sont les principales raisons. La mise en place d'une coopérative devrait desserrer l'étau. Actuellement on trouve 49 pépiniéristes actifs dans la commune (qui produisent les plants pour les reboisement prévu dans le programme).

Il n'y a pas eu d'échecs.

4.3 Leçons apprises

Cette première année a permis de tirer quatre principaux enseignements :

- Les périodes de recouvrement des apports bénéficiaires, ainsi que celles de paiement des cotisations doivent se faire pendant la période des récoltes (mars à juin). La situation économique des familles est tellement tendue que hors de cette période il y aura toujours des contraintes.
- À la suite des échanges avec les populations, il a été constaté que les reboisements privés sont plus stimulants et à long terme et plus durables, car les responsables sont clairement définis, ce qui l'est moins dans le cas de reboisements communautaires. Désormais l'objectif des 25'000 arbres par village se fera pour moitié sur des terrains communautaires et pour moitié privés.
- Dès cette année, la distribution des dispositifs de lavage des mains est renforcée par l'octroi de kits élémentaires d'hygiène comprenant un récipient en plastique, une brosse à ongles, un coupe ongles, un porte savon, une brosse à dent et un morceau de savon. De tels kits sont abordables et permettent d'accélérer les résultats en matière de changements de comportements.
- L'identification et le recrutement des animateurs locaux (WASH, environnement, etc.) ne sont pas évidents. La plupart des postulants ne veulent pas sacrifier leurs weekends, alors que les activités de mobilisation et de sensibilisation ont essentiellement lieu durant ces jours. Un travail méticuleux est donc nécessaire pour sélectionner les personnes adéquates en collaboration étroite avec la commune.

4.4 Impacts du projet

Grâce à l'accès à l'eau potable à proximité des habitations, à la mise en place de latrines et de décharges communautaires, ainsi qu'à des éléments pour protéger l'environnement, il a été possible d'améliorer l'hygiène des 4'305 habitants des villages de Bedasy et d'Anorambe. Le temps alloué par les femmes et par les enfants pour approvisionner les foyers en eau a également été réduit en moyenne de plus de 5 minutes (23 minutes au maximum pour chaque aller-retour) ! Désormais, les 456 élèves et 16 enseignants de l'école villageoise peuvent s'approvisionner à leur propre borne-fontaine et disposent d'un nouveau bloc de toilettes, de même pour le centre de santé.

Les effets de telles interventions ne se cantonnent pas seulement à l'accès à l'eau, mais influencent également les domaines de la santé/hygiène par la réduction drastique des maladies hydriques (à priori -50% de maladies hydriques chez les enfants de moins de 5 ans selon les statistiques du centre de santé de Bedasy depuis le mois de décembre). D'autres bénéfiques concernent :

- l'économie par la libération de temps précieux,
- le social en déchargeant les femmes d'un lourd fardeau,
- la sécurité en évitant des longs chemins pour se rendre à la source d'eau et l'environnement,
- l'environnement grâce aux décharges et à la plantation de nombreux arbres réalisée. Une véritable politique de protection environnementale a été par ailleurs mise en place. A terme, l'objectif est d'augmenter la superficie forestière permettant de stabiliser les terrains, améliorer la biodiversité et également séquestrer du CO₂. Tout le monde s'accorde pour dire que les différentes interventions dans ce domaine ont permis une prise de conscience de la situation.

Les interventions font l'unanimité. Rasolofo (58 ans, instituteur) témoigne : « Le fait que nous disposions de l'eau potable en quantité a dynamisé la communauté. Un autre effet est que la sécurité semble revenir dans le village. Bedasy est un village isolé du reste de la commune. Grâce aux fréquentes patrouilles de gendarmerie, le banditisme et les feux de brousse ont diminué. ». Kanto (29 ans, agent communautaire) complète : « Outre les réalisations qui nous ont procuré des avantages directs et immédiats, ce qui me touche est la considération et l'implication de tous les acteurs. J'ai bénéficié de séances d'information et de formation innovantes que je peux mettre à profit dans mes activités professionnelles. Un autre aspect est le changement rapide de notre environnement. Le village est transformé ». Jean Louis (39 ans) abonde dans ce sens : « Les changements apportés par les interventions sont énormes et répondent à nos préoccupations. Avant, l'objectif était de trouver de l'eau sans réfléchir à sa potabilité. Aujourd'hui, on prend mesure du changement lorsqu'on se rend à une borne-fontaine. Depuis la mise en service des adductions d'eau, je me sens plus serein pour la santé de ma famille ». Tout le monde s'accorde pour dire que la situation a radicalement changé depuis l'intervention.

Ce programme s'inscrit dans les objectifs de développement durable (ODD) :

- N°6 « Assurer l'accès à l'eau et à l'assainissement pour tous »,
- N°3 « Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous »,
- N°15 « Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres ».

4.5 Si ce rapport concerne la dernière année de phase du projet, quelles mesures ont été prises pour assurer la pérennité des effets du projet ?

Les mesures d'autonomisation sont implémentées en continu. Toutes les activités doivent être autonomes. Le bon fonctionnement et l'entretien des sept réseaux d'adduction d'eau réalisées en 2023 incombe désormais aux 5 comités d'eau et aux deux animateurs WASH. Chaque comité est composé de 5 membres (président, vice-président, secrétaire, trésorière et un conseiller). Les onze techniciens (un par réseau) sont à disposition pour faire de petites réparations. La gestion des bornes-fontaines et des décharges communautaires est à la charge de deux personnes par borne/décharge (au total 106). Elles sont cooptées par les bénéficiaires et prennent en charge l'aspect de l'embellissement, la propreté et de petites réparations. Elles sensibilisent les usagers aux bonnes pratiques. Les relations sociales de proximité opèrent comme puissant outil de contrôle et d'encouragement à maintenir chaque borne-fontaine en bon état et à utiliser les décharges. Les statuts et les règlements d'utilisation précisent les droits et les devoirs de chacun. Un rapport de fonctionnement trimestriel doit être transmis à la DIREAH (comprenant les aspects techniques et les comptes d'exploitation).

Le contrôle de l'état d'érosion des ravins en amont des sources, l'entretien et le curage des captages et des réservoirs, le contrôle des dépôts dans les tuyaux, le contrôle de la potabilité de l'eau et la vérification périodique des robinets sont impératifs pour garantir la pérennité des ouvrages. Deux fois par an, une révision complète sera entreprise à laquelle s'ajoutent des interventions à la suite d'événements conjoncturels.

Pour que tous les villageois aient suffisamment d'eau potable en continu, il a été décidé d'instaurer des horaires. Les bornes-fontaines sont accessibles entre 5h et 18h. La pause durant la nuit permet de

garantir un remplissage correct des réservoirs et de réduire les risques de déprédations. Les débits des sources sont largement suffisants pour fournir au minimum les 20l par jour requis.

Pour garantir la pérennité financière sur le long terme, un mécanisme de cotisation a été instauré. Il est identique pour chaque réseau. Chaque famille s'acquitte de MGA 1'500.- par mois (cela représente 1.1% du salaire journalier), soit MGA 18'000.- par an. MGA 750.- sont versés comme cotisation au comité d'eau et MGA 750.- aux responsables de chaque borne-fontaine. Ce double niveau reflète les responsabilités de l'entretien et d'éventuelles réparations :

- Les responsables des bornes s'occupent de l'entretien et de la maintenance de leur borne/décharge respective. Lors de réparations, les bénéficiaires se réunissent et décident de l'intervention à apporter,
- Le comité d'eau est responsable de coordonner l'entretien de l'entier des installations. Les onze techniciens sont habilités à solliciter les villageois pour des travaux communautaires. En cas de réparation, ils interviennent selon le tarif en vigueur de MGA 6'000.- la journée.

Cette méthode à deux niveaux permet de responsabiliser les usagers et de pérenniser les ouvrages. Des projets réalisés en 2007 sont toujours opérationnels et fonctionnent à merveille.

Les deux animateurs organiseront les activités d'entretien au niveau de l'environnement (regarnissage, élagage et lutte contre les feux de brousse) et la diversification des espèces en collaboration étroite avec les 20 pépiniéristes actifs des deux villages.

4.6 Partage d'expériences et capitalisation

Les expériences acquises durant cette première année et lors de précédentes interventions dans le domaine WASH et environnement permettent d'optimiser les interventions en continu. Certaines interventions ont été ajustées pour être encore plus pertinentes (introduction du kits d'hygiène et d'animateur thématique par village par exemple) et favoriser le déploiement des effets escomptés. Cet aspect peut facilement être partagé.

La mise en place d'un comité communal WASH coordonné par un animateur communal (également pris en charge par la commune) est un atout pour favoriser le partage d'expériences et la capitalisation entre les animateurs villageois WASH (un par village). Des réunions régulières ont lieu pour favoriser les échanges, mais aussi harmoniser les modes de fonctionnement. C'est un mécanisme prometteur pour la suite et qui va encore être optimisé dans les années à venir.

4.7 Évaluation

Il s'agit de la première année sur 3. Une visite de terrain a été réalisée par le responsable-pays de Nouvelle Planète en juin 2023 et une nouvelle visite est prévue en début d'année 2025. Une évaluation externe est par ailleurs prévue une fois le programme finalisé après trois ans. Les termes de références seront élaborés au 2^{ème} semestre 2025.

5.1 Décompte

Budget établi le (date)	10.02.22		26.04.24			
Période, du au	20.0.23	31.12.23				
Taux de change appliqué	MGA 4'000.-	= CHF 1.-	FCFA 5'138.-	= CHF 1.-		A

An 1

		Budget en MGA	Budget en CHF	Dépenses en MGA	Dépenses en CHF	Ecart en CHF	Ecart en %	
1	Investissements							
1.1	Mise en place des adductions d'eau	389'591'404.-	97'398.-	385'413'745.-	75'012.-	-22'386.-	-23%	B
1.2	Transport	19'500'000.-	4'875.-	25'350'000.-	4'934.-	+59.-	+1.2%	C
1.3	Dotation pour construction de latrines	43'424'000.-	10'856.-	70'283'177.-	13'679.-	+2'823.-	+26%	D
1.4	Acquisition du dispositif de lavage des mains	4'012'000.-	1'003.-	10'075'000.-	1'961.-	+958.-	+95,6%	E
1.5	Installation des décharges	6'440'000.-	1'610.-	9'145'000.-	1'780.-	+170.-	+10,6%	
1.6	Construction des latrines pour les établissements scolaires	11'250'000.-	2'813.-	14'325'000.-	2'788.-	-25.-	-0.9%	D
1.7	Construction des latrines pour les établissements de santé	3'750'000.-	937.-	5'824'000.-	1'134.-	+197.-	+21%	D
1.8	Aménagement et protection des sources	5'500'000.-	1'375.-	5'625'000.-	1'095.-	-280.-	-20,4%	
1.9	Fonds des actions de reforestation	10'000'000.-	2'500.-	28'250'000.-	5'498.-	+2'998.-	+119.9%	F
	Sous-total Investissement	493'467'404.-	123'367.-	554'290'922.-	107'881.-	-15'486.-	+12.6%	
2	Activités							
2.1	Formateur WASH	10'800'000.-	2'700.-	13'370'000.-	2'602.-	-98.-	-3.6%	
2.2	Formateur environnemental	10'800'000.-	2'700.-	13'122'000.-	2'554.-	-146.-	-5.4%	
2.3	Sensibilisations et formations WASH et environnement	14'000'000.-	3'500.-	36'800'000.-	7'162.-	+3'662.-	+104,6%	G
2.4	Accompagnement des 20 pépiniéristes locaux	4'000'000.-	1'000.-	9'578'000.-	1'864.-	+864.-	+86.4%	H
	Sous-total Activités	39'600'000.-	9'900.-	72'870'000.-	14'182.-	+4'282.-	+43.3%	
3	Communication							
	Sous-total Communication	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0%	
4	Fonctionnement: frais de personnel (RH)							

	Sous-total Personnel	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0%	
5	Autre frais de fonctionnement et monitoring							
5.1	Etude technique	4'000'000.-	1'000.-	4'500'000.-	876.-	-124.-	-12.4%	
5.2	Contrôle technique externe	3'000'000.-	750.-	4'450'000.-	866.-	+116.-	+15.5%	I
5.3	Frais de suivi, accompagnement et déplacements	14'200'000.-	3'550.-	16'857'000.-	3'281.-	-269.-	-7.6%	I
5.4	Audit	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0%	
	Sous-total Autre frais de fonctionnement	21'200'000.-	5'300.-	25'807'000.-	5'023.-	-277.-	-5.2%	
Sous-total Général								
	Suivi du projet et administration	13'732'000.-	3'433.-	20'000'000.-	3'893.-	+460.-	+13.4%	I
Coût total du projet		567'999'404.-	142'000.-	672'967'922.-	130'979.-	-11'021.-	-7.8%	

Plan de financement

		MGA	CHF	MGA	CHF			
5	Coût total du projet	567'999'404.-	142'000.-	672'967'922.-	130'979.00	-11'021.-	-7.8%	
5.1	Contribution du partenaire local	27'838'370.-	6'960.-	24'725'000.-	4'812.00	-2'148.-	-30.9%	
5.2	Contribution du bénéficiaire							
5.3	Budget total projet présenté à la Fedevaco	540'161'034.-	135'040.-	648'242'922.-	126'167.00	-8'873.-	-6,6%	K
5.4	Fonds propres de l'OM et autres financements	110'161'034.-	27'540.-		25'419.04	20.2%		
5.5	Financement d'une autre fédération cantonale	0.-	0.-	0.-	0.00			
	Financement Fedevaco (DDC)	430'000'000.-	107'500.-		80'768.00			
	Financement Fedevaco (Yverdon, Jouxens et Blonay St-Légier)				19'979'96	15.8%		
5.6	Total financement	540'161'034.-	135'040.-	648'242'922.-	126'167.00	K		

A	Le taux de change a été nettement plus favorable que prévu : +28.45%.
B	La réalisation des sept réseaux d'adduction d'eau a été moins onéreuse en raison du taux de change favorable. Les ajustements effectués n'ont qu'eu des effets minimes sur les coûts.
C	Les frais de transport ont été plus onéreux en raison de l'enclavement des deux sites (+30% en MGA).
D	L'inflation des matières premières a engendré une augmentation des coûts pour la mise en place des latrines familiales, bien que le nombre soit nettement moindre. Ces effets ont aussi été constaté au niveau de la mise en place de mise en place des blocs de latrines pour les écoles et le centre de santé ont été plus conséquents que prévu.
E	En plus du dispositif de lavage des mains, des kits d'hygiène ont été distribués engendrant une augmentation des coûts de 95.6%.

F	Le fonds pour la reforestation a été nettement plus conséquent que prévu (+182.5%) en raison du nombre de plants achetés et des coûts des espèces endémiques.
G	Au vu du nombre important d'interventions, du matériel spécifique a été acquis, ce qui a engendré des dépenses supplémentaires de 162.9%.
H	Le nombre de pépiniéristes accompagnés a été nettement plus élevé que prévu engendrant des coûts supplémentaires (+139.5%).
I	En raison du remplacement de l'équipe de construction au niveau d'Anorambe en cours de route, un suivi plus assidu a dû se faire pour garantir la transition. La complexité des interventions a également engendré un suivi plus assidu au niveau de Nouvelle Planète en Suisse.
K	Les dépenses effectives en MGA ont augmenté (+18.5%). Le taux de change très favorable a complètement compensé ces dépenses. Les interventions en 2023 ont finalement coûté CHF 8'873.- de moins que prévu (-6,6% par rapport au budget initial).

Versements à Madagascar

Transfer CHF (Suisse) - EUR (Madagascar)

Date	CHF	Taux de change CHF- EUR	EUR
23.03.2023	20'114.-	0.9943	20'000.-
24.04.2023	19'768.-	1.0117	20'000.-
23.05.2023	14'733.-	1.0181	15'000.-
27.06.2023	14'799.-	1.0136	15'000.-
27.07.2023	14'445.-	1.0384	15'000.-
24.08.2023	9'614.-	1.0401	10'000.-
26.09.2023	19'522.-	1.0245	20'000.-
30.10.2023	14'499.-	1.0346	15'000.-
TOTAL	121'494.-	1.0700	130'000.-

Vente EUR (Madagascar) - MGA (Madagascar)

Date (vente auprès du MID)	EUR	Taux de change EUR- MGA	MGA, reçu effectivement
18.04.2023	5'000.-	4'769	23'845'000.-
02.05.2023	10'000.-	4'779	47'793'274.-
10.05.2023	20'000.-	4'759	95'180'000.-
06.06.2023	10'000.-	4'661	46'610'000.-
16.08.2023	15'000.-	4'809	72'134'648.-
27.09.2023	20'000.-	4'761	95'220'000.-
30.11.2023	20'000.-	4'850	97'000'000.-
06.03.2024	30'000.-	4'882	146'460'000.-
TOTAL	130'000.-	4'802	624'242'922.-

Taux de change CHF-MGA effectif : 5'138 pour CHF 1.-

Annexe : Photos



Borne-fontaine



Latrine familiale



Reboisement



Formation gestion de l'eau



Décharge



Sensibilisation des élèves de l'EPP d'Anorambe